



Partnerstwo Inicjatyw Nowohuckich



Projekt Nowa Huta – Nowa Szansa

PARTNERSTWO TRÓJSEKTOROWE

• SPOŁECZNA ODPOWIEDZIALNOŚĆ INSTYTUCJI, FIRM I ORGANIZACJI • GOSPODARKA SPOŁECZNA

PARTNERSKA INTERWENCJA DLA ROZWOJU USŁUG LOKALNYCH METODĄ MANUFaktur INTEGRACYJNYCH

to model zmniejszania bezrobocia poprzez rozwój usług, przydatny dla tworzenia i realizacji indywidualnych programów lokalnych opartych na inicjatywie partnerskiej i metodzie inkubacji poprzez manufaktury integracyjne.

Model został wypracowany przez Partnerstwo Inicjatyw Nowohuckich w latach 2004–2008 podczas projektu „Nowa Huta – Nowa Szansa” realizowanego w ramach Programu Inicjatywy Wspólnotowej EQUAL.

Partnerstwo Inicjatyw Nowohuckich (PIN) – trójsektorowe Partnerstwo na rzecz Rozwoju, które w latach 2004–2008 roku realizowało w ramach Inicjatywy Wspólnotowej EQUAL projekt „Nowa Huta – Nowa Szansa”. Wypracowany przez PIN **model partnerskiej interwencji jest jedną z proponowanych dróg tworzących polski model gospodarki społecznej.**

Dzięki wsparciu społecznie odpowiedzialnych partnerów powstało 11 manufaktur integracyjnych, małych przedsiębiorstw działających w sektorze kreatywnym. Zakres ich działań znalazł się w obszarze kultury, organizacji czasu wolnego, edukacji i turystyki. Pracę w manufakturach znalazła grupa bezrobot-

Nieregularne

Śr. nakład 30000 egz.

Zasięg lokalny





EQUAL



EFS

Projekt „Nowa Huta – Nowa Szansa” oraz niniejsza publikacja są współfinansowane ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Inicjatywy Wspólnotowej EQUAL.

Szczegółowe informacje na temat rezultatów projektu EQUAL „Nowa Huta – Nowa Szansa”
znaleźć można na stronie internetowej
www.pin.nowa-huta.net
oraz w Biurze PIN, os. Górali 5, 31-959 Kraków, tel. 012 643 46 98, e-mail: pin.equal@pin.nowa-huta.net

+

C

Nieregularne

Śr. nakład 30000 egz.

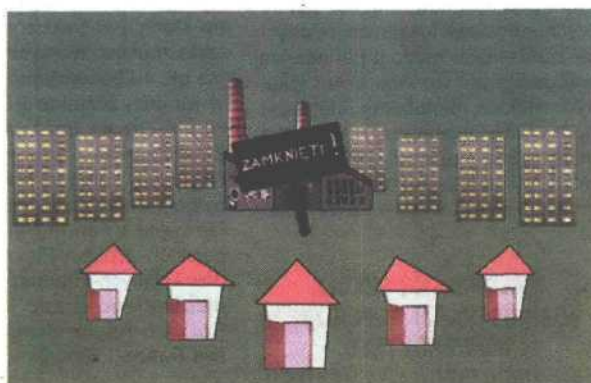
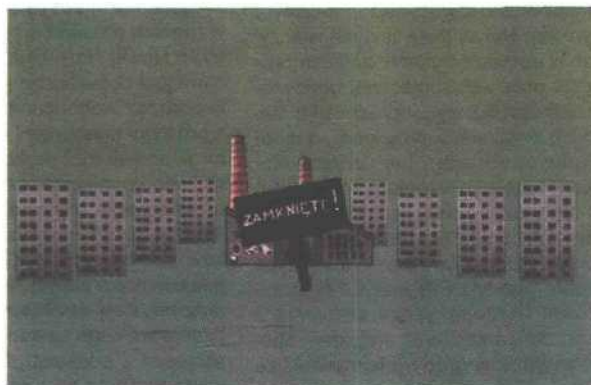
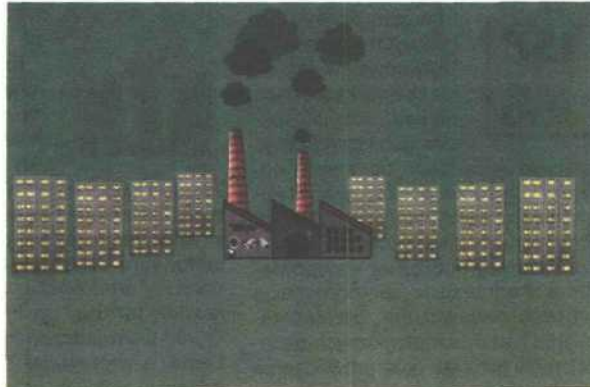
Zasięg lokalny



1 Huta – Nowa Szansa

jakość życia beneficjentów, przysparza satysfakcji inicjatorom i wspierającym. Metoda partnerska wpływa na tworzenie trwałych więzi społecznych, buduje **KAPITAŁ LUDZKI**, uczy wspólnego rozwiązywania problemów, systematycznie wzmacnia środowisko lokalne, tworząc jego podmiotowość i tożsamość. Jest to działanie na rzecz budowania społeczeństwa obywatelskiego i tworzenia indywidualnej i społecznej odpowiedzialności za los swój i swojego środowiska.

W perspektywie potrzeb rewitalizacji, przeciwdziałania wykluczeniom, rozwoju społecznej odpowiedzialności biznesu, partnerskiego rozwiązywania problemów lokalnych i rozwoju usług podnoszących jakość życia, *partnerska interwencja dla rozwoju usług lokalnych metodą manufaktur integracyjnych* jest modelem silnie wspomagającym zachodzenie tych przemian.



Nieregularne

Śr. nakład 30000 egz.

Zasięg lokalny

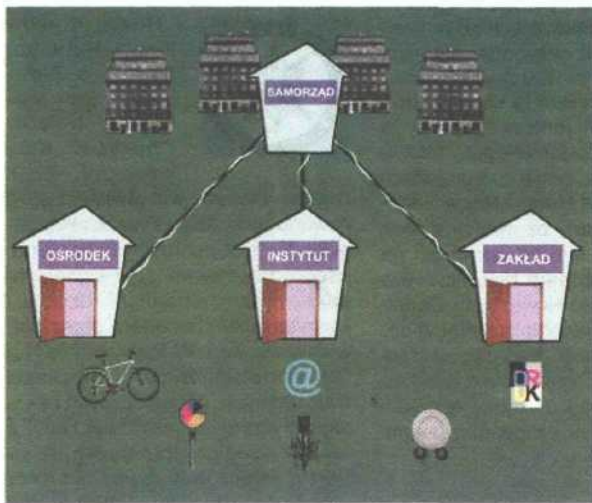


SPOŁECZNOŚĆ LOKALNA

Dużą rolę w „partnerskiej interwencji” odgrywa społeczność lokalna, która jest na bieżąco informowana o inicjatywie, z którą prowadzone są konsultacje społeczne, która może się przyłączyć do przedsięwzięć i określić swoje lokalne potrzeby oraz zaspokajać je poprzez powstające usługi i która może korzystać z indywidualnych porad i pomocy w Centrum Przedsiębiorczości Społecznej.

SAMORZĄD

Niezbędny jest również czynny udział samorządu lokalnego. Dla partnerstwa realizującego *partnerską interwencję* powinien utworzyć system zachęt, głównie dla instytucji i organizacji wylaniających manufaktury integracyjne. Musi też uwzględnić realizację modelu w swojej polityce społecznej i w swoim budżecie, zgodnie z opinią społeczności lokalnej.



FORMA PRAWNA

Po okresie wsparcia, szkolenia i zdobywania niezbędnych doświadczeń (modelowo w ciągu pierwszego roku funkcjonowania) CPS w konsultacji z instytucją macierzystą i z uwzględnieniem propozycji beneficjentów – pracowników MI - określi optymalną formę organizacyjno-prawną dla każdej z manufaktur (przedsiębiorstwo społeczne / stowarzyszenie / spółka etc.), w którą „przeistoczy” się manufaktura i w której zacznie działać na otwartym rynku. **Głównym celem partnerskiej interwencji jest usamodzielnienie się manufaktur integracyjnych, w których będą pracowały osoby zagrożone dotąd wykluczeniem z rynku pracy.** Oczywiście po ukonstytuowaniu się manufaktury na otwartym rynku będzie ona nadal wymagała wsparcia, preferencyjnego traktowania i doraźnej pomocy, jednak w ograniczonym i wygasającym już zakresie. Istnieje także możliwość, aby pozostała ona w strukturze instytucji macierzystej, wzbgacając jednocześnie jej ofertę.



LIDER

Aby móc zaadaptować ten model, nad jego wdrożeniem powinien czuwać **inicjator – lider lokalny**, który zawiąże partnerstwo, utworzy lub zleci istniejącej lokalnie strukturze funkcje CPS, zatrudni niezbędną kadre, skoordynuje zadania i obowiązki partnerów, będzie czuwał nad współpracą między partnerami i uzupełnianiem się ich potencjałów w rozwiązywaniu problemu.

Roli lidera i jednocześnie administratora projektu „Nowa Huta – Nowa Szansa” podjęła się samorządowa instytucja kultury Ośrodek Kultury im. C. K. Norwida w Krakowie (OKN).

INTEGRACJA

Partnerska interwencja dla rozwoju usług lokalnych metodą manufaktur integracyjnych jest modelem silnie opartym na szeroko rozumianej integracji. Jej podstawowymi obszarami są integracja na poziomie środowiska lokalnego, manufaktury z instytucją/organizacją macierzystą, w obrębie zespołów pracowniczych, indywidualna osoba z pracą, na poziomie struktur lokalnych, regionalnych i krajowych, na poziomie europejskim.

REPLIKOWALNOŚĆ

Preferowane są środowiska postindustrialne wkraczające w proces rewitalizacji społecznej i gospodarczej, ale ze względu na elastyczność modelu możliwe jest wprowadzenie go w innych środowiskach nastawionych na rozwój i współpracę. Ważne, aby miały zdefiniowany problem i zdeterminowanych do działania partnerów.

KORZYŚCI

Model *partnerskiej interwencji dla rozwoju usług lokalnych metodą manufaktur integracyjnych* daje trwałą szansę osobom przedkładającym satysfakcję zawodową i integrację z pracą, z zespołem, środowiskiem lokalnym i rynkiem nad satysfakcją materialną, które jednakże muszą być na poziomie pozwalającym na godne życie. Proponowane podejście podwyższa

Nieregularne

Śr. nakład 30000 egz.

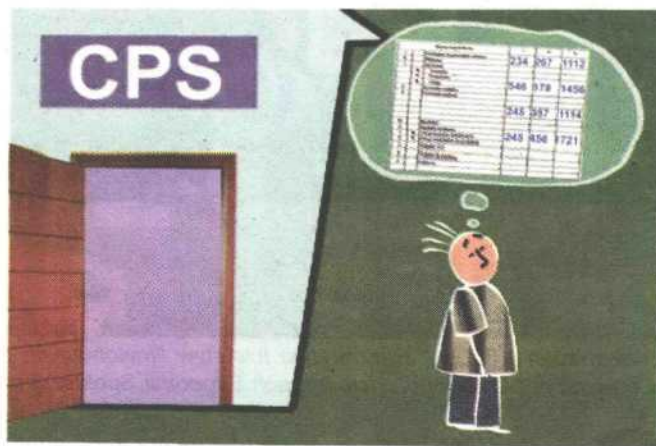
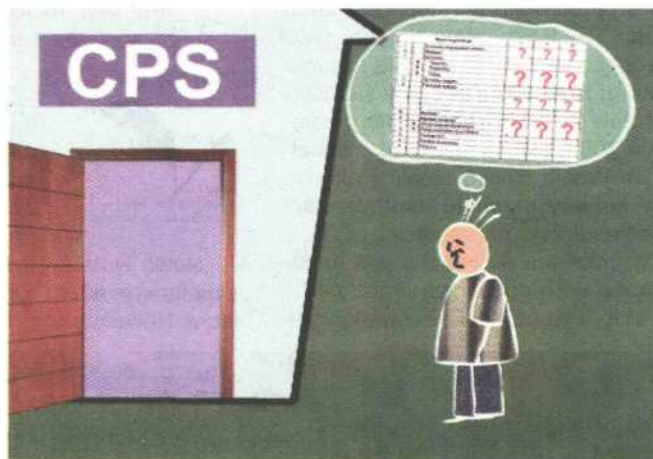
Zasięg lokalny



CENTRUM PRZEDSIĘBIORCZOŚCI SPOŁECZNEJ

Filarem modelu jest Centrum Przedsiębiorczości Społecznej (CPS), które jest „spoiwem” dla wszystkich manufaktur. Funkcją CPS jest: weryfikowanie pomysłów, konfrontowanie ich z potrzebami społecznymi i rynkiem lokalnym, rozpoznanie faktycznego potencjału beneficjentów, wspieranie pracowników manufaktur w prowadzeniu działalności, konsultacje społeczne, promocja, pomoc w określeniu i stworzeniu form organizacyjno-prawnych dla manufaktur, szkolenia, kursy i terapie.

W Nowej Hucie CPS zostało utworzone, ale w założeniach modelu jego funkcje może także objąć istniejąca już w danym środowisku lokalnym jednostka o podobnej działalności.



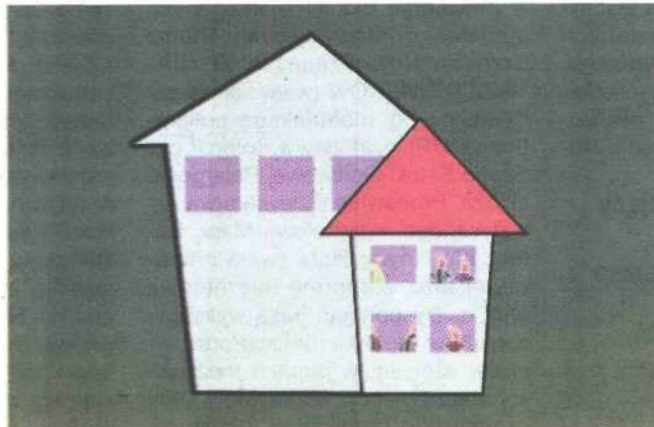
Nieregularne

Śr. nakład 30000 egz.

Zasięg lokalny

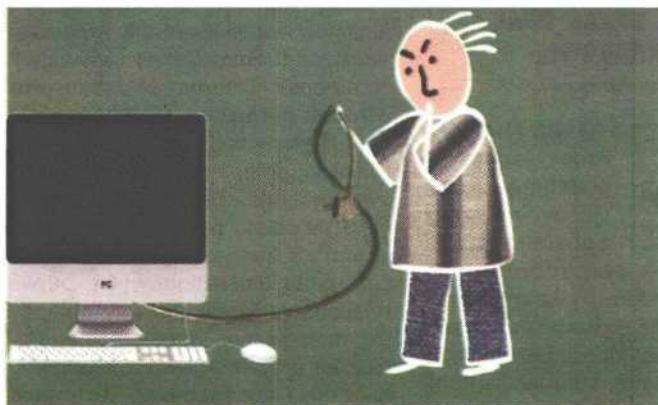


biorczości zarówno poprzez faktyczną pracę, jak i uczestnictwo w nowatorskim, kompleksowym szkoleniu z zakresu rozwijania własnej przedsiębiorczości (zasad rynku, marketingu, pozyskiwania środków, dotacji, tworzenia biznesplanów). Równoległe zdobytą wiedzę praktycznie testują na rynku lokalnym, pod opieką specjalistów i macierzystej organizacji.



PASJA

Bardzo ważnym elementem modelu jest założenie, że beneficjenci będą poprzez pracę realizowali swoje pasje. Model skierowany jest do osób, które potrafią sprecyzować swoje ambicje zawodowe, jednak z wielu powodów (brak zaradności, doświadczenia, zasobów, odwagi) nie potrafią przełożyć ich na pracę, a tym bardziej strukturę organizacyjną. Jednocześnie nie odnajdują się w żadnej innej roli na rynku pracy, pozostając jako bezrobotni na utrzymaniu pracującej części społeczeństwa. Oczywiście takie podejście wymaga wcześniejszego rozpoznania nie tylko potencjałów osób zagrożonych wykluczeniem, ale i zapotrzebowania rynku lokalnego na dane usługi.



MANUFAKTURY INTEGRACYJNE

Model wypracowany przez Partnerstwo Inicjatyw Nowohuckich polega na wyłanianiu w strukturach partnerskich instytucji i organizacji, silnie osadzonych w środowisku lokalnym, MANUFAKTUR INTEGRACYJNYCH (MI), czyli **małych laboratoriów przedsiębiorczości**, w których zatrudniane są osoby zagrożone wykluczeniem z rynku pracy. W początkowym okresie swojej działalności manufaktury stanowią integralną część swojej macierzystej instytucji, jej dział lub sekcję. Beneficjenci są pracownikami tej instytucji i obowiązują ich zasady w niej panujące. W tym okresie (ochronnym) uczą się przedsię-

B

Nieregularne

Śr. nakład 30000 egz.

Zasięg lokalny



PARTNERSKA INTERWENCJA DLA ROZWOJU USŁUG LOKALNYCH METODĄ MANUFAKTUR INTEGRACYJNYCH



- MODEL



PROBLEM

W Europie, a także w Polsce istnieje wyraźna tendencja niedopasowania miejsc pracy do zmieniających się zainteresowań ludzi i potrzeb społeczności lokalnej. Tempo popytu na innowacje i usługi nowych generacji przewyższa tempo reagowania na zmieniające się oczekiwania rynkowe. Rezultatem tego jest coraz większa liczba osób nieodnajdujących się na rynku pracy, a w konsekwencji pozostających na utrzymaniu pracującej części społeczeństwa. Rodzi to problemy natury ekonomicznej, psychologicznej i społecznej, grożąc także patologiami. Świadoma część społeczeństwa gotowa jest podjąć wysiłek w celu godnego zagospodarowania niewykorzystanego potencjału osób, przeciwdziałając w ten sposób wykluczeniom. Do tej motywacji odwołuje się zaprojektowana i sprawdzona w ramach Inicjatywy Wspólnotowej EQUAL w Nowej Hucie **partnerska interwencja dla rozwoju usług lokalnych metodą manufaktur integracyjnych**. To model zmniejszania bezrobocia poprzez rozwój usług, wdrażany przez trójsektorowe (z sektorów publicznego, prywatnego i zarządzającego), starannie dobrane partnerstwo lokalne.

Nieregularne

Śr. nakład 30000 egz.

Zasięg lokalny



nych młodych osób potrafiąca sprecyzować swoje ambicje zawodowe, jednak z wielu powodów do tej pory niepotrafiąca przełożyć ich na pracę, a tym bardziej na strukturę organizacyjną. Wszystkie te przedsięwzięcia oprócz otrzymywanego w czasie trwania projektu wsparcia finansowego ze środków unijnych miały zapewnioną opiekę, administrację i zarządzanie ze strony biura projektowego. Dla jeszcze sprawniejszej koordynacji i wsparcia beneficjentów w projekcie stworzone zostało Centrum Przedsiębiorczości Społecznej. Realizacja projektu w dużym stopniu przyczyniła się do otwarcia uczestniczących w nim instytucji, organizacji na współpracę międzynarodową, dzięki której czerpano nowe pomysły i inspiracje.

Nieregularne

Śr. nakład 30000 egz.

Zasięg lokalny





EQUAL



EFS

Projekt „Nowa Huta – Nowa Szansa” oraz niniejsza publikacja są współfinansowane ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Inicjatywy Wspólnotowej EQUAL.

Szczegółowe informacje na temat rezultatów projektu EQUAL „Nowa Huta – Nowa Szansa”
znaleźć można na stronie internetowej
www.pin.nowa-huta.net
oraz w Biurze PIN, os. Górali 5, 31-959 Kraków, tel. 012 643 46 98, e-mail: pin.equal@pin.nowa-huta.net

+

C

Nieregularne

Śr. nakład 30000 egz.

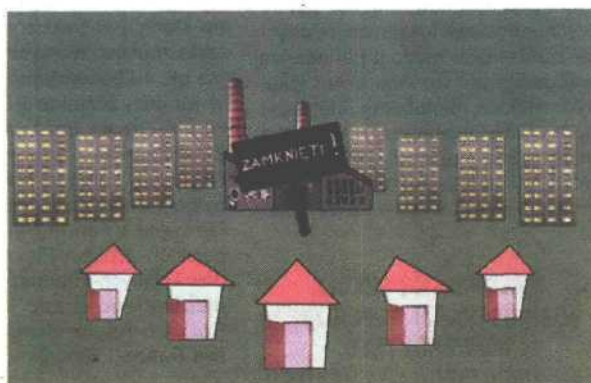
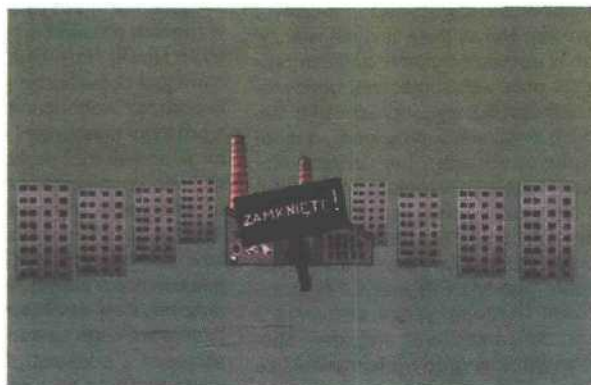
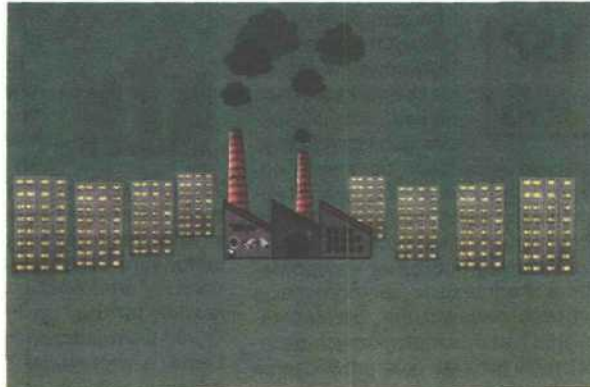
Zasięg lokalny



1 Huta – Nowa Szansa

jakość życia beneficjentów, przysparza satysfakcji inicjatorom i wspierającym. Metoda partnerska wpływa na tworzenie trwałych więzi społecznych, buduje **KAPITAŁ LUDZKI**, uczy wspólnego rozwiązywania problemów, systematycznie wzmacnia środowisko lokalne, tworząc jego podmiotowość i tożsamość. Jest to działanie na rzecz budowania społeczeństwa obywatelskiego i tworzenia indywidualnej i społecznej odpowiedzialności za los swój i swojego środowiska.

W perspektywie potrzeb rewitalizacji, przeciwdziałania wykluczeniom, rozwoju społecznej odpowiedzialności biznesu, partnerskiego rozwiązywania problemów lokalnych i rozwoju usług podnoszących jakość życia, *partnerska interwencja dla rozwoju usług lokalnych metodą manufaktur integracyjnych* jest modelem silnie wspomagającym zachodzenie tych przemian.



Nieregularne

Śr. nakład 30000 egz.

Zasięg lokalny

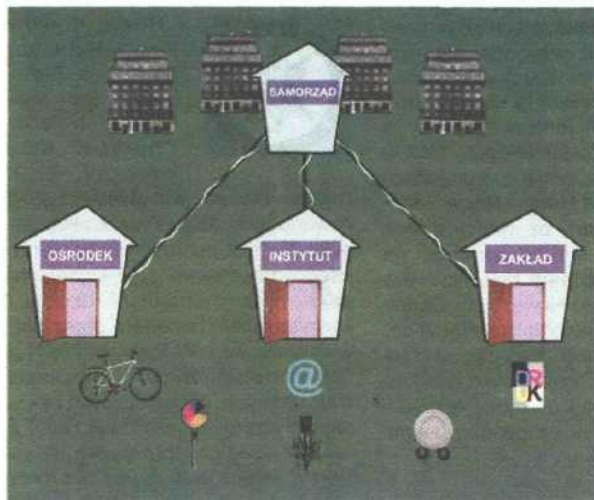


SPOŁECZNOŚĆ LOKALNA

Dużą rolę w „partnerskiej interwencji” odgrywa społeczność lokalna, która jest na bieżąco informowana o inicjatywie, z którą prowadzone są konsultacje społeczne, która może się przyłączyć do przedsięwzięć i określić swoje lokalne potrzeby oraz zaspokajać je poprzez powstające usługi i która może korzystać z indywidualnych porad i pomocy w Centrum Przedsiębiorczości Społecznej.

SAMORZĄD

Niezbędny jest również czynny udział samorządu lokalnego. Dla partnerstwa realizującego *partnerską interwencję* powinien utworzyć system zachęt, głównie dla instytucji i organizacji wylaniających manufaktury integracyjne. Musi też uwzględnić realizację modelu w swojej polityce społecznej i w swoim budżecie, zgodnie z opinią społeczności lokalnej.



FORMA PRAWNA

Po okresie wsparcia, szkolenia i zdobywania niezbędnych doświadczeń (modelowo w ciągu pierwszego roku funkcjonowania) CPS w konsultacji z instytucją macierzystą i z uwzględnieniem propozycji beneficjentów – pracowników MI - określi optymalną formę organizacyjno-prawną dla każdej z manufaktur (przedsiębiorstwo społeczne / stowarzyszenie / spółka etc.), w którą „przeistoczy” się manufaktura i w której zacznie działać na otwartym rynku. **Głównym celem partnerskiej interwencji jest usamodzielnienie się manufaktur integracyjnych, w których będą pracowały osoby zagrożone dotąd wykluczeniem z rynku pracy.** Oczywiście po ukonstytuowaniu się manufaktury na otwartym rynku będzie ona nadal wymagała wsparcia, preferencyjnego traktowania i doraźnej pomocy, jednak w ograniczonym i wygasającym już zakresie. Istnieje także możliwość, aby pozostała ona w strukturze instytucji macierzystej, wzbgacając jednocześnie jej ofertę.



LIDER

Aby móc zaadaptować ten model, nad jego wdrożeniem powinien czuwać **inicjator – lider lokalny**, który zawiąże partnerstwo, utworzy lub zleci istniejącej lokalnie strukturze funkcje CPS, zatrudni niezbędną kadre, skoordynuje zadania i obowiązki partnerów, będzie czuwał nad współpracą między partnerami i uzupełnianiem się ich potencjałów w rozwiązywaniu problemu.

Roli lidera i jednocześnie administratora projektu „Nowa Huta – Nowa Szansa” podjęła się samorządowa instytucja kultury Ośrodek Kultury im. C. K. Norwida w Krakowie (OKN).

INTEGRACJA

Partnerska interwencja dla rozwoju usług lokalnych metodą manufaktur integracyjnych jest modelem silnie opartym na szeroko rozumianej integracji. Jej podstawowymi obszarami są integracja na poziomie środowiska lokalnego, manufaktury z instytucją/organizacją macierzystą, w obrębie zespołów pracowniczych, indywidualna osoba z pracą, na poziomie struktur lokalnych, regionalnych i krajowych, na poziomie europejskim.

REPLIKOWALNOŚĆ

Preferowane są środowiska postindustrialne wkraczające w proces rewitalizacji społecznej i gospodarczej, ale ze względu na elastyczność modelu możliwe jest wprowadzenie go w innych środowiskach nastawionych na rozwój i współpracę. Ważne, aby miały zdefiniowany problem i zdefiniowanych do działania partnerów.

KORZYŚCI

Model *partnerskiej interwencji dla rozwoju usług lokalnych metodą manufaktur integracyjnych* daje trwałą szansę osobom przedkładającym satysfakcję zawodową i integrację z pracą, z zespołem, środowiskiem lokalnym i rynkiem nad satysfakcją materialną, które jednakże muszą być na poziomie pozwalającym na godne życie. Proponowane podejście podwyższa

Nieregularne

Śr. nakład 30000 egz.

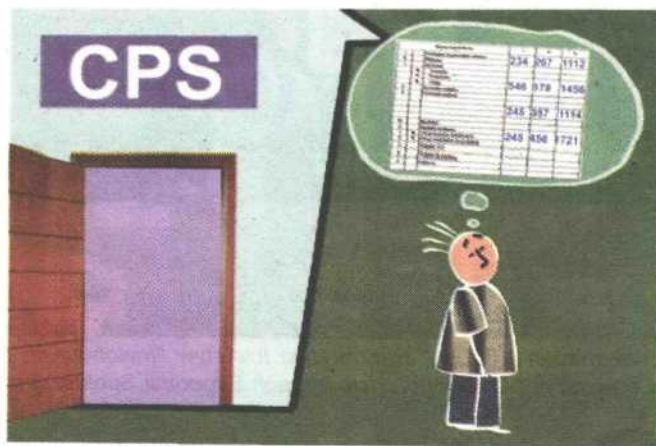
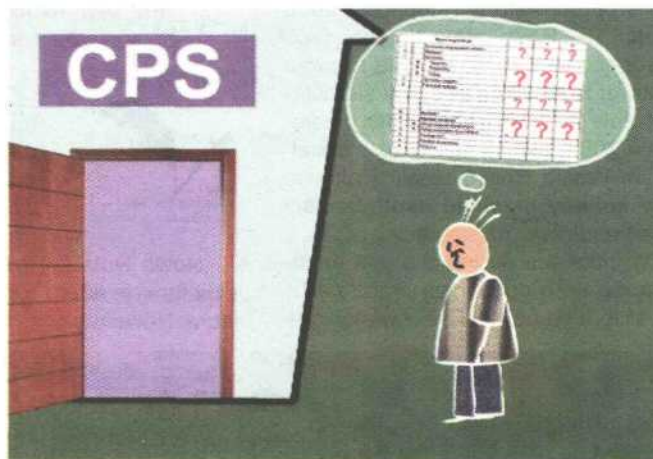
Zasięg lokalny



CENTRUM PRZEDSIĘBIORCZOŚCI SPOŁECZNEJ

Filarem modelu jest Centrum Przedsiębiorczości Społecznej (CPS), które jest „spoiwem” dla wszystkich manufaktur. Funkcją CPS jest: weryfikowanie pomysłów, konfrontowanie ich z potrzebami społecznymi i rynkiem lokalnym, rozpoznanie faktycznego potencjału beneficjentów, wspieranie pracowników manufaktur w prowadzeniu działalności, konsultacje społeczne, promocja, pomoc w określeniu i stworzeniu form organizacyjno-prawnych dla manufaktur, szkolenia, kursy i terapie.

W Nowej Hucie CPS zostało utworzone, ale w założeniach modelu jego funkcje może także objąć istniejąca już w danym środowisku lokalnym jednostka o podobnej działalności.



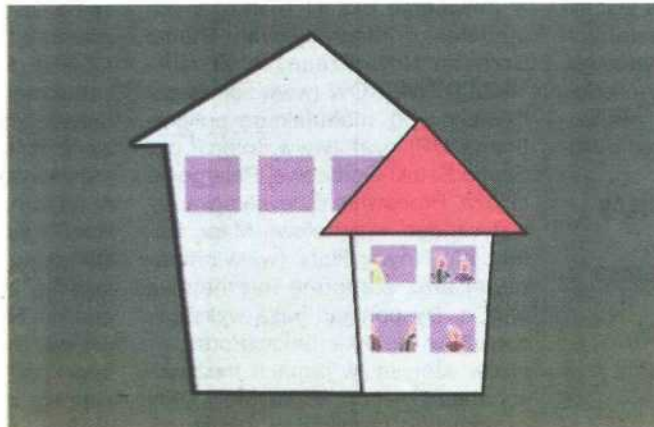
Nieregularne

Śr. nakład 30000 egz.

Zasięg lokalny

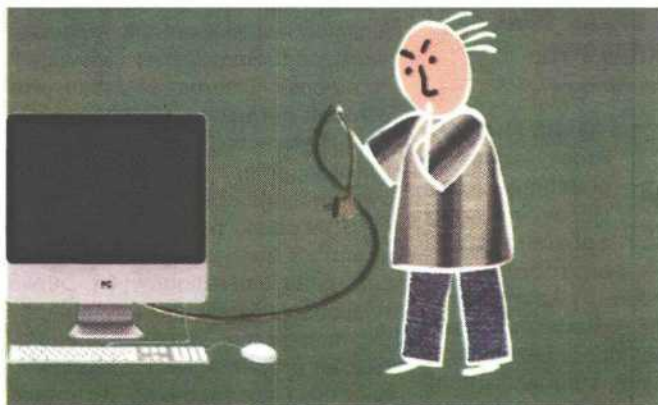


biorczości zarówno poprzez faktyczną pracę, jak i uczestnictwo w nowatorskim, kompleksowym szkoleniu z zakresu rozwijania własnej przedsiębiorczości (zasad rynku, marketingu, pozyskiwania środków, dotacji, tworzenia biznesplanów). Równoległe zdobytą wiedzę praktycznie testują na rynku lokalnym, pod opieką specjalistów i macierzystej organizacji.



PASJA

Bardzo ważnym elementem modelu jest założenie, że beneficjenci będą poprzez pracę realizowali swoje pasje. Model skierowany jest do osób, które potrafią sprecyzować swoje ambicje zawodowe, jednak z wielu powodów (brak zaradności, doświadczenia, zasobów, odwagi) nie potrafią przełożyć ich na pracę, a tym bardziej strukturę organizacyjną. Jednocześnie nie odnajdują się w żadnej innej roli na rynku pracy, pozostając jako bezrobotni na utrzymaniu pracującej części społeczeństwa. Oczywiście takie podejście wymaga wcześniejszego rozpoznania nie tylko potencjałów osób zagrożonych wykluczeniem, ale i zapotrzebowania rynku lokalnego na dane usługi.



MANUFAKTURY INTEGRACYJNE

Model wypracowany przez Partnerstwo Inicjatyw Nowohuckich polega na wyłanianiu w strukturach partnerskich instytucji i organizacji, silnie osadzonych w środowisku lokalnym, MANUFAKTUR INTEGRACYJNYCH (MI), czyli **małych laboratoriów przedsiębiorczości**, w których zatrudniane są osoby zagrożone wykluczeniem z rynku pracy. W początkowym okresie swojej działalności manufaktury stanowią integralną część swojej macierzystej instytucji, jej dział lub sekcję. Beneficjenci są pracownikami tej instytucji i obowiązują ich zasady w niej panujące. W tym okresie (ochronnym) uczą się przedsię-

B

Nieregularne

Śr. nakład 30000 egz.

Zasięg lokalny



PARTNERSKA INTERWENCJA DLA ROZWOJU USŁUG LOKALNYCH METODĄ MANUFAKTUR INTEGRACYJNYCH



- MODEL



PROBLEM

W Europie, a także w Polsce istnieje wyraźna tendencja niedopasowania miejsc pracy do zmieniających się zainteresowań ludzi i potrzeb społeczności lokalnej. Tempo popytu na innowacje i usługi nowych generacji przewyższa tempo reagowania na zmieniające się oczekiwania rynkowe. Rezultatem tego jest coraz większa liczba osób nieodnajdujących się na rynku pracy, a w konsekwencji pozostających na utrzymaniu pracującej części społeczeństwa. Rodzi to problemy natury ekonomicznej, psychologicznej i społecznej, grożąc także patologiami. Świadoma część społeczeństwa gotowa jest podjąć wysiłek w celu godnego zagospodarowania niewykorzystanego potencjału osób, przeciwdziałając w ten sposób wykluczeniom. Do tej motywacji odwołuje się zaprojektowana i sprawdzona w ramach Inicjatywy Wspólnotowej EQUAL w Nowej Hucie **partnerska interwencja dla rozwoju usług lokalnych metodą manufaktur integracyjnych**. To model zmniejszania bezrobocia poprzez rozwój usług, wdrażany przez trójsektorowe (z sektorów publicznego, prywatnego i zarządzającego), starannie dobrane partnerstwo lokalne.

Nieregularne

Śr. nakład 30000 egz.

Zasięg lokalny



nych młodych osób potrafiąca sprecyzować swoje ambicje zawodowe, jednak z wielu powodów do tej pory niepotrafiąca przełożyć ich na pracę, a tym bardziej na strukturę organizacyjną. Wszystkie te przedsięwzięcia oprócz otrzymywanego w czasie trwania projektu wsparcia finansowego ze środków unijnych miały zapewnioną opiekę, administrację i zarządzanie ze strony biura projektowego. Dla jeszcze sprawniejszej koordynacji i wsparcia beneficjentów w projekcie stworzone zostało Centrum Przedsiębiorczości Społecznej. Realizacja projektu w dużym stopniu przyczyniła się do otwarcia uczestniczących w nim instytucji, organizacji na współpracę międzynarodową, dzięki której czerpano nowe pomysły i inspiracje.

Nieregularne

Śr. nakład 30000 egz.

Zasięg lokalny

